

*golten im einzigartigen Hochalpinen Ambiente des Oberengadins auf den Anlagen Samedan & Zuoz-Madulain. Lassen Sie sich begeistern, schwingen Sie durch und golfen Sie wohl! Konzentration. Präzision. Schwung.*



Golf Engadin St. Moritz

Jahresbericht 2017



5	Vorwort
6	Jahresrechnung
8	Geldflussrechnung
9	Anhang zur Jahresrechnung
11	Bericht der Revisionsstelle
12	Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Löcher
13	Aktienpiegel und Clubstatistik
14	Factsheet

«Soften von Spiel, bei dem man einen zu kleinen Ball in ein viel zu kleines Loch schlagen muss, mit Geräten, die für diesen Zweck denkbar ungeeignet sind.» – Winston Churchill

Konzentration. Präzision. Schwung.



## Sehr geehrte Damen und Herren Aktionäre

Mit diesem Jahresbericht informieren wir Sie über den Verlauf des Geschäftsjahres 2017 auf den Golfanlagen Zuoz-Madulain und Samedan.

Aufgrund des schneearmen Winters konnte bereits am 8. April die Übungsanlage in Zuoz geöffnet werden. So früh wie noch selten. Die Golfanlagen präsentierten sich im Frühling 2017 bereits in einem guten bis sehr guten Zustand. Vor allem die Greens der Golfanlage in Samedan hatten den Winter ohne merkliche Schäden überstanden. In Zuoz hatten diese teilweise grössere Winterschäden. Ab Juli präsentierten sich beide Anlagen in tadellosen Zustand. Der Saisonstart bis Ende Juni war sehr vielversprechend dies wetter- wie auch umsatztechnisch. Auch die Monate Juli und August waren erfreulich und es konnte durchwegs eine wieder leicht positive Tendenz festgestellt werden. Ge- trübt wird der Jahresverlauf einzig durch einen sehr bescheidenen September. Der Saisonaus- klang mit dem Oktober war demgegenüber wieder sehr erfreulich mit Prachtswetter bis Ende Oktober. Anfang November wurde dann die Golfanlage Samedan als letzte geschlossen, gerade rechtzeitig mit dem ersten frühen Schneefall.

Während dem Sommer / Herbst wurden unsere Gäste wie auch die Mitglieder im Rahmen einer mit weiteren Golfanlagen der Schweiz durch-

geführten Benchmarking Umfrage zu diversen Themen befragt. Diese sehr wertvollen Rück- meldungen, welche im Vergleich zu anderen Golfanlagen gesetzt werden können, dienen uns der Weiterentwicklung unserer Dienstlei- stung und als weitere Entscheidungsgrundlage.

Wie im Vorjahr bereits kommuniziert wurden ab 2017 die überarbeiteten Mitgliedschafts- modelle eingeführt und angeboten. Diese zeigten einen sehr erfreulichen Anklang und somit können wir seit einer längeren Periode wieder einmal einen positiven Saldo im Bereich der Mitgliedschaften verzeichnen, was sich auch in der vorliegenden Jahresrechnung nieder- schlägt.

Das sichere und weitsichtige Navigieren in die- sem sehr beweglichen Umfeld gelingt nur mit der Unterstützung von verlässlichen Partnern. Ein herzliches Dankeschön darum an dieser Stelle an: Unsere Sponsoren, den Clubvorstand des Engadine Golf Club, unsere Mitarbeiterin- nen und Mitarbeiter und insbesondere Sie, ge- schätzte Aktionärinnen und Aktionäre.

Wir wünschen Ihnen bereits jetzt eine erleb- nisreiche und entspannte Golfsaison 2018 und freuen uns gemeinsam mit dem Engadine Golf Club auf den gemeinsamen Jubiläumssommer 2018.



---

Luis A. Wieser  
Präsident Verwaltungsrat

BILANZ	31.12.2017		31.12.2016	
	TCHF	%	TCHF	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b> . . . . .	<b>371</b>	2.7	<b>617</b>	4.2
Flüssige Mittel . . . . .	213		419	
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen . . . . . Ref. 2.1	145		131	
Andere Forderungen . . . . .	6		46	
Aktive Rechnungsabgrenzung . . . . .	7		21	
<b>Anlagevermögen</b> . . . . .	<b>13'560</b>	97.3	<b>14'022</b>	95.8
Anlagen im Bau . . . . . Ref. 2.2	-		2'809	
Gebäude . . . . . Ref. 2.3	6'243		3'585	
Golfanlagen . . . . . Ref. 2.4	6'831		7'078	
Mobile Sachanlagen . . . . . Ref. 2.5	241		270	
Immaterielle Anlagen / Aktivierter Aufwand . . . . .	245		280	
<b>Total Aktiven</b> . . . . .	<b>13'931</b>	100.0	<b>14'639</b>	100.0
<b>Passiven</b>				
<b>Fremdkapital</b> . . . . .	<b>4'552</b>	32.7	<b>5'295</b>	36.2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen . . . . .	22		116	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten . . . . .	72		78	
Passive Rechnungsabgrenzungen . . . . .	144		148	
Rückstellungen . . . . . Ref. 2.6	-		13	
Hypotheken und Bankdarlehen langfristig . . . . .	4'314		4'940	
<b>Eigenkapital</b> . . . . .	<b>9'379</b>	67.3	<b>9'344</b>	63.8
Aktienkapital . . . . .	9'100		9'100	
Gesetzliche Kapitalreserven . . . . .	688		688	
Bilanzverlust . . . . .	-185		-196	
Eigene Aktien . . . . . Ref. 5.1	-224		-248	
<b>Total Passiven</b> . . . . .	<b>13'931</b>	100.0	<b>14'639</b>	100.0

ERFOLGSRECHNUNG	31.12.2017		31.12.2016	
	TCHF	%	TCHF	%
<b>Nettoerlös</b> . . . . .	<b>2'963</b>	100	<b>2'846</b>	100
Ertrag Spielbetrieb . . . . . <a href="#">Ref. 2.7</a>	2'277		2'221	
Ertrag Infrastruktur . . . . .	292		220	
Dienstleistungserträge . . . . .	271		282	
Übriger Ertrag . . . . .	165		123	
Erlösminderungen . . . . .	-42		0	
<b>Betriebsaufwand</b> . . . . .	<b>2'321</b>	78.3	<b>2'288</b>	80.4
Direkter Aufwand . . . . .	186		122	
Personalaufwand . . . . .	1'309		1'357	
Pacht- und Mietzinse . . . . .	87		87	
Unterhalt . . . . .	386		370	
Versicherungen und Abgaben . . . . .	40		41	
Energie- und Entsorgungsaufwand . . . . .	75		67	
Verwaltungs- u. Informatikaufwand . . . . .	139		146	
Werbeaufwand / Wettspiele . . . . .	99		98	
<b>Total EBITDA</b> . . . . .	<b>642</b>	21.7	<b>558</b>	19.6
Abschreibungen . . . . .	651		645	
<b>Total EBIT</b> . . . . .	<b>-9</b>	-0.3	<b>-87</b>	-3.1
<b>Finanzerfolg</b> . . . . .	<b>-65</b>	-2.2	<b>-70</b>	-2.5
Finanzaufwand . . . . .	-66		-71	
Finanzertrag . . . . .	1		1	
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b> . . . . .	<b>-74</b>	-2.5	<b>-157</b>	-5.5
<b>Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag</b>				
Ausserordentlicher Aufwand <a href="#">Ref. 3.1</a> . . . . .	12		1	
Ausserordentlicher Ertrag <a href="#">Ref. 3.2</a> . . . . .	145		99	
<b>Total EBT</b> . . . . .	<b>59</b>	2.0	<b>-59</b>	-2.1
<b>Steuern</b> . . . . .	<b>-48</b>	1.6	<b>-49</b>	1.7
<b>Jahresgewinn (Jahresverlust)</b> . . . . .	<b>11</b>	0.4	<b>-108</b>	-3.8

# Geldflussrechnung

<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>	2017 TCHF	2016 TCHF
<b>Cashflow aus betrieblicher Leistung</b> . . . . .	<b>649</b> . . . . .	<b>501</b> . . . . .
Jahresergebnis . . . . .	11 . . . . .	-108 . . . . .
Gewinn aus Veräusserung von eigenen Aktien . . . . .	- . . . . .	- . . . . .
Abschreibungen . . . . .	651 . . . . .	645 . . . . .
Rückstellungen . . . . .	-13 . . . . .	-35 . . . . .
<b>Veränderung Nettoumlaufvermögen</b> . . . . .	<b>-63</b> . . . . .	<b>-170</b> . . . . .
Veränderung Eigene Aktien . . . . .	- . . . . .	- . . . . .
Veränderung Forderungen . . . . .	25 . . . . .	58 . . . . .
Veränderung Transitorische Aktiven . . . . .	15 . . . . .	-8 . . . . .
Veränderung Verbindlichkeiten . . . . .	-99 . . . . .	-93 . . . . .
Veränderung Transitorische Passiven . . . . .	-4 . . . . .	-127 . . . . .
<b>Cash-Flow Geld, Betrieb</b> . . . . .	<b>586</b> . . . . .	<b>331</b> . . . . .
<b>Cash-Flow aus Investitionen</b> . . . . .	<b>-189</b> . . . . .	<b>-194</b> . . . . .
Gebäude . . . . .	-2'828 . . . . .	-15 . . . . .
Golfanlagen . . . . .	-30 . . . . .	- . . . . .
Mobile Sachanlagen . . . . .	-140 . . . . .	-110 . . . . .
Projekte . . . . .	2'809 . . . . .	-69 . . . . .
<b>Finanzierungsüberschuss</b> . . . . .	<b>397</b> . . . . .	<b>138</b> . . . . .
<b>Cash-Flow aus Finanzierung</b> . . . . .	<b>603</b> . . . . .	<b>72</b> . . . . .
Veränderung Hypotheken . . . . .	-626 . . . . .	74 . . . . .
Veränderung eigene Aktien . . . . .	23 . . . . .	-2 . . . . .
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b> . . . . .	<b>-206</b> . . . . .	<b>209</b> . . . . .
Bestand der flüssigen Mittel am 01.01. . . . .	419 . . . . .	210 . . . . .
<b>Bestand der flüssigen Mittel am 31.12.</b> . . . . .	<b>213</b> . . . . .	<b>419</b> . . . . .



## 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## 2. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

	31.12.2017 TCHF	31.12.2016 TCHF
<b>2.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>145</b>	<b>131</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	197	141
Delkredere	-52	-10
<b>2.2 Anlagen im Bau</b>	<b>0</b>	<b>2'809</b>
Resgia Zuoz	0	2'809
<b>2.3 Gebäude</b>	<b>6'243</b>	<b>3'585</b>
Clubhaus Samedan	1'043	1'070
Werkgebäude und Materialdepot Samedan	1'006	1'050
Resgia Zuoz	4'194	1'465
<b>2.4 Golfanlagen</b>	<b>6'831</b>	<b>7'078</b>
Golfanlage Samedan	1'481	1'496
Driving Range Samedan	590	610
Golfanlage Zuoz	4'362	4'562
Driving Range Zuoz	398	410
<b>2.5 Mobile Sachanlagen</b>	<b>241</b>	<b>270</b>
Maschinen	197	181
Mobiliar und Einrichtungen	44	75
Informationstechnologie	0	14
<b>2.6 Rückstellungen</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
Anpflanzungen	0	0
Marketingfonds Engadin Golfhotels	0	13
<b>2.7 Ertrag Spielbetrieb</b>	<b>2'277</b>	<b>2'221</b>
Jahresspielgebühren	1'277	1'270
Greenfee Gäste	697	647
Driving Range	53	59
Matchfee	250	245

# Anhang zur Jahresrechnung

	31.12.2017 TCHF	31.12.2016 TCHF
<b>3. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
<b>3.1 Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>12</b>	<b>1</b>
Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	0	1
Überschuss Marketingfonds	12	0
<b>3.2 Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>145</b>	<b>99</b>
Baukostenbeiträge	142	71
Auflösung Rückstellung Bepflanzungen	0	28
Versicherungsentschädigungen	3	0
<b>4. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien</b>		
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>37</b>	<b>76</b>
direkt oder indirekt Beteiligte	37	76
<b>5. Eigene Anteile</b>		
Anzahl eigener Anteile, die das Unternehmen selbst und die Unternehmen an denen es beteiligt ist, hält. ( <i>Anzahl</i> )	348	382
Erwerb eigener Anteile ( <i>Anzahl</i> )	0	15
Erwerb eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis	0.7	0.7
Veräusserung eigener Anteile ( <i>Anzahl</i> )	34	12
Veräusserung eigener Anteile, Durchschnittlicher Kaufpreis	0.7	0.7
<b>6. Sonstige Angaben</b>		
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktien	6'243	3'585
<b>7. Anzahl Mitarbeiter</b>		
Die Anzahl der Vollzeitstellen ist im Jahresdurchschnitt unter 50	<50	<50
<b>8. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>		

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Verwaltungsrat am 19. Februar 2018 sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2017 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

VERWENDUNG DES JAHRESERGEBNISSES	2017 TCHF	2016 TCHF
<b>Bilanzverlust</b>	<b>-185</b>	<b>-196</b>
Bilanzverlustvortrag	-196	-88
Jahresverlust	11	-108
<b>Antrag</b>		
Verlustvortrag auf neue Rechnung	-185	-196
<b>Neuer Verlustvortrag</b>	<b>-185</b>	<b>-196</b>



An die  
Generalversammlung der  
Golf Engadin / St. Moritz AG  
7503 Samedan

St. Moritz, 9. Februar 2018

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang der Golf Engadin / St. Moritz AG für das am 31.12.2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

RBT AG

Daniel Barmettler  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Enrico Joos  
Revisionsexperte

## Beilagen

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

# Betriebswirtschaftlicher Blick hinter 36 Löcher

(Vorjahreszahlen in Klammern)

**Geschlagene Bälle Driving Ranges** 866'000 (878'000)

**Öffnungstage** 163 (155)

An 35 (30) Tagen wurde in Samedan und an 5 (9) Tagen in Zuoz-Madulain die optimale Platzauslastung erreicht.

## Gespielte Runden

(elektronisch erfasst)

	Mitglieder	Gäste	Turniere	Total	% geg. Vorjahr
Samedan	6'449 (5'719)	4'874 (3'945)	4'803 (4'369)	16'126 (14'033)	14.9%
Zuoz-Madulain	2'550 (3'050)	3'756 (3'837)	2'833 (2'546)	9'139 (9'433)	-3.1%
<b>Total</b>	<b>8'999</b> (8'769)	<b>8'630</b> (7'782)	<b>7'636</b> (6'915)	<b>25'265</b> (23'466)	<b>7.7%</b>

Davon mit Cart (elektronisch erfasst)	Samedan	Zuoz-Madulain	Total
	549 (412)	1'543 (1'405)	2'092 (1'817)
	33.3%	9.8%	15.1%

**Gespielte offizielle Turniere** 95 (99) zuzüglich 3 Turnierwochen

## Gespielte Runden über 10 Jahre

Jahr	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Samedan	16'066	15'621	16'710	14'332	13'768	14'840	14'883	13'129	14'747	14'033	16'126
Zuoz-Madulain	9'947	9'738	11'364	11'724	10'479	10'194	9'607	8'816	8'916	9'433	9'139
<b>Total</b>	<b>26'013</b>	<b>25'359</b>	<b>28'074</b>	<b>26'056</b>	<b>24'247</b>	<b>25'034</b>	<b>24'490</b>	<b>21'945</b>	<b>23'663</b>	<b>23'466</b>	<b>25'265</b>

## AKTIENSPIEGEL per 31.12.2017

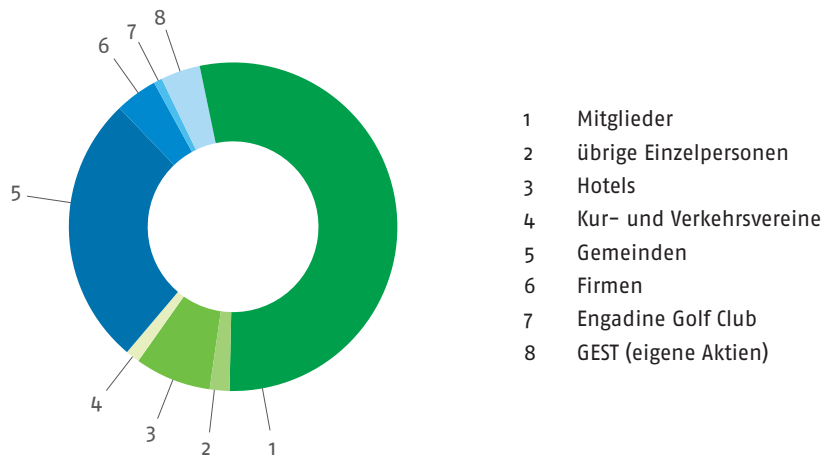
(Prozentwerte gerundet)

### 91 Betriebe

39	Hotels . . . . .	683	Aktien . . . . .	8%
4	Kur- und Verkehrsvereine . . . . .	135	Aktien . . . . .	1%
11	Gemeinden . . . . .	2'436	Aktien . . . . .	27%
35	Firmen . . . . .	384	Aktien . . . . .	4%
1	Engadine Golf Club . . . . .	73	Aktien . . . . .	1%
1	GEST (eigene Aktien) . . . . .	348	Aktien . . . . .	4%
<b>Total</b>		<b>4'059</b>	<b>Aktien . . . . .</b>	<b>45%</b>

### 1100 Einzelpersonen

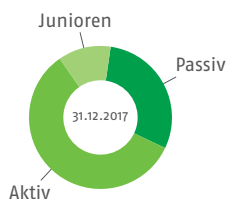
1'052	Mitglieder . . . . .	4'876	Aktien . . . . .	53%
48	übrige Einzelpersonen . . . . .	165	Aktien . . . . .	2%
<b>Total</b>		<b>5'041</b>	<b>Aktien . . . . .</b>	<b>55%</b>



## CLUBSTATISTIK per 31.12.2017

**Mitglieder** • 01.01.17 • 31.12.17

### Mitglieder



Total	Aktiv	Passiv	Junioren
• 1'230	749	349	132
Neueintritte . . . . .	+41	0	+24
Statuswechsel . . . . .	-44	+48	-4
Austritte . . . . .	-9	-20	-3
• 1'263	737	377	149
	58.4%	29.8%	11.8%

**GOLF ENGADIN ST. MORITZ AG****Verwaltungsrat**

Präsident:	Luis A. Wieser, Zuoz
Vizepräsident:	Hugo Wetzel, St. Moritz
Mitglieder:	Ladina Tarnuzzer, Zuoz Hanspeter Herren, Celerina Dumeng Clavuot, Samedan

**Geschäftsführung**

Ramun Ratti, Zuoz

**ENGADINE GOLF CLUB****Vorstand**

Präsident:	Dumeng Clavuot, Samedan
Captain:	Paul Zryd, St. Moritz
Kassiererin:	Christina Liebi, St. Moritz
Marketing:	Eveline Fasser Testa, St. Moritz
Social Events:	Andreas Ludwig, Sils Baselgia
Mitglied:	Ladina Tarnuzzer, Zuoz

**PARTNER**

der GOLF ENGADIN St. Moritz AG







«Gebt mir einen Mann mit großen Händen, großen Füßen und ohne Verstand, und ich mache einen Golfer aus ihm.» - Walter Hagen. Konzentration. Präzision. Schwung.

